

# Meerjarenvisie De Koppel 2017-2022

Vastgesteld 5 december 2017



## **Missie**

*'NAC De Koppel is voor de gemeente Hardenberg de spin in het web voor behoud van biodiversiteit. Zij biedt in samenwerking met vele (groene) partijen educatie over en beleving van natuur voor alle doelgroepen, want waardering voor natuur stimuleert een duurzame levensstijl.'*

## **Visie**

*'Het Vechtdal, en in het bijzonder Noordoost Overijssel wordt een groene streek rijk aan flora en fauna. Inwoners en bezoekers van de streek gaan zorgvuldig om met de omgeving, doordat ze de natuur kennen en waarderen.'*

**De Koppel, *natuurlijk* leuk!**

## **1 HISTORIE**

Tijdens de internationale milieuconferentie Rio de Janeiro 1992 en de daaruit voortkomende 'Lokale Agenda 21', wordt het belang van duurzaamheid en biodiversiteit voor het milieubeleid en het natuurbeleid benadrukt. Als methode wordt het 'bottom up' werken geadviseerd: middels lokale samenwerking van de overheid met groeperingen uit de samenleving.

De gemeente Hardenberg heeft samen met enkele groene groepen een stuurgroep opgericht waaruit het natuuractiviteitencentrum De Koppel voortgekomen is. Momenteel werken binnen de Stichting De Koppel 12 groene groepen samen in het Groen Overleg Platform en in het natuuractiviteitencentrum (NAC) De Koppel. Onder verantwoordelijkheid van het stichtingsbestuur wordt het NAC gerund door een team van professionals en vele vrijwilligers. Belangrijkste partner en financier is de gemeente Hardenberg. Sinds 2015 is De Koppel ook het Anjerpunt voor Vechtdalbeleving, locatie Hardenberg.

De gemeente heeft ingezet op een positief milieubeleid, dus niet alleen restrictief beleid met normen, regels en erbij horende sancties, maar ook (en veel meer) aandacht voor educatie en positieve activiteiten gericht op kennis, waardering en beleving. Liefde voor de natuur stimuleert verantwoord milieugedrag en versterkt de gezamenlijke verantwoordelijkheid van burgers en overheden voor natuur en milieu. NAC De Koppel speelt daarin een belangrijke rol.

## **2 DOELSTELLING**

De algemene doelstelling van Stichting De Koppel, zoals in de statuten verwoord, is een bijdrage te leveren aan het in stand houden en waar nodig bevorderen van flora en fauna in Noordoost Overijssel, met name door het beheren en in stand houden van het natuuractiviteiten- en informatiecentrum in genoemd gebied. Onder het doel valt verder al hetgeen daarmee verband houdt of tot verwezenlijking van het doel kan bijdragen.

In de statuten worden dan de volgende werkwijzen benoemd:

- Beheren en in stand houden van genoemd centrum
- Meer aandacht vragen voor lokaal aanwezige flora en fauna
- Vanuit cultuurhistorische ontwikkeling veranderingen in die flora en fauna zichtbaar maken
- Invloeden op de flora en fauna vanuit veranderende milieu-invloeden te volgen
- Contacten tussen doelgroepen stimuleren
- Stimuleren positieve houding en gedrag t.o.v. van natuur en milieu onder de doelgroepen
- Vergroten van draagvlak voor natuur en milieu bij gemeente en gebruikers en doelgroepen De Koppel
- Het bewustzijn van doelgroepen t.a.v. natuur en milieu vergroten.

### 3 MISSIE EN VISIE

Een missie en visie zijn geen doel op zich. Ze dwingen ons indringend na te denken over datgene wat ons denken en handelen binnen De Koppel bepaalt. Dat werkt samenbindend en motiverend. Het geeft De Koppel “smoel”, een eigen identiteit en geeft richting aan ons handelen. We kunnen ons werk eraan toetsen en het daarbij behorende beleid, voor de komende jaren erop baseren.

In de kolom hiernaast zijn visie en missie weergegeven. De onderbouwing is hieronder te lezen.

We verstaan onder *missie* het volgende:

Een missie is datgene wat een organisatie wil uitdragen naar buiten. Vier elementen:

1. Werkterrein
2. Bestaansrecht
3. Betekenis voor belanghebbenden
4. Normen en waarden, overtuigingen

#### 3.1. Werkterrein

Het NAC De Koppel is het activiteitencentrum voor natuur en milieu van de gemeente Hardenberg. Wij, als Stichting, onderhouden en beheren dit centrum. Op natuur- en milieugebied organiseren we activiteiten en verzorgen educatie in de breedste zin. Zo dragen wij bij aan het in stand houden, en waar nodig bevorderen van de natuur en het milieu in onze gemeente.

- Het NAC is het natuur- en activiteitencentrum voor het onderwijs in Hardenberg, en in de regio waar gewenst.
- Het NAC is het natuuractiviteitencentrum voor inwoners, recreanten en bedrijven in de gehele regio Vechtdal.
- Het NAC is een centrum waarin “groene groepen” uit de gemeente, diverse terreinbeheerders en de gemeente Hardenberg samenwerken op voornoemd gebied.
- In de gemeente Hardenberg vervullen we een belangrijke rol in de communicatie tussen gemeente en inwoners over natuur- en milieuvraagstukken.
- Voor vragen op natuur- en milieugebied kan men bij het NAC en de, ermee samenwerkende, groene groepen terecht.
- Onder het centrum verstaan we het gebouw inclusief de Koppeltuinen.

## MISSIE EN VISIE

### Missie

**NAC De Koppel is voor de gemeente Hardenberg de spin in het web voor behoud van biodiversiteit. Zij biedt in samenwerking met vele (groene) partijen educatie over en beleving van natuur voor alle doelgroepen, want waardering voor natuur stimuleert een duurzame levensstijl.**

### Visie

**Het Vechtdal, en in het bijzonder Noordoost Overijssel wordt een groene streek rijk aan flora en fauna. Inwoners en bezoekers van de streek gaan zorgvuldig om met de omgeving, doordat ze de natuur kennen en waarderen.**

**De Koppel,  
natuurlijk leuk!**

### 3.2. Bestaansrecht

Ons bestaansrecht ontleen we aan het feit dat de gemeente en haar inwoners vinden dat er een inspanning geleverd moet worden om natuur en milieu in stand te houden en te bevorderen. Verder ontleen we ons bestaansrecht aan het feit dat door de gemeente ingezet wordt op een positief natuur- en milieubeleid gericht op kennis, waardering en beleving.

Dit is vastgelegd in de Dienstverleningsovereenkomst, waarin als onderdeel van het gemeentelijk beleid de opdracht aan De Koppel wordt gegeven een bijdrage te leveren aan verbeteren van lokale flora en fauna, voorlichting en educatie te verzorgen op dit thema en duurzame ontwikkeling in het algemeen, te fungeren als overlegplatform tussen natuurorganisaties, milieucommunicatie te verzorgen naar doelgroepen, gemeente en andere overheden en instanties, en projecten en activiteiten te organiseren voor onderwijs, plaatselijke bevolking, recreanten en lokale natuur en milieugroepen.

### 3.3. Belanghebbenden

Voor de **gemeente Hardenberg** willen we een vanzelfsprekende partner zijn op het gebied van natuur, milieu en duurzaamheid.

Het NAC vormt voor **inwoners** van Hardenberg een herkenbaar centrum voor informatie en activiteiten op het gebied van natuur en duurzaamheid.

Aan het **onderwijs** leveren we, zoveel mogelijk in samenwerking met hen, educatieve programma's, voeren we gezamenlijk projecten uit, aanvullend op de eigen onderwijsprogramma's en bieden stageplaatsen. Daadwerkelijke, directe beleving van natuur heeft onze speciale aandacht en is uitgangspunt.

**Groene groepen, die** aangesloten zijn bij De Koppel, in de gemeente Hardenberg worden door ons gefaciliteerd en kunnen gebruik maken van het gebouw en de inventaris. De groepen treffen elkaar minimaal eens per jaar in een "Groen Overleg Platform" dat door ons geïnitieerd en gecoördineerd wordt. Heersende meningen worden geïnventariseerd.

Ook leveren zij een belangrijke bijdrage aan het activiteitenprogramma.

We willen zinvol en uitdagend werk bieden aan onze **medewerkers** met een passend salaris. We voelen ons verantwoordelijk voor de continuïteit van de werkgelegenheid.

In het NAC werkt een groep **vrijwilligers** met passie voor natuur en milieu. Het NAC biedt hen de mogelijkheid dit om te zetten in daden. Zij vormen een onmisbare schakel doordat ze menskracht en deskundigheid leveren die ingezet kan worden bij activiteiten en educatie.

Wij zorgen voor begeleiding van deze groep en waar nodig wordt aan scholing aandacht besteed.

**Terreinbeheerders**, waaronder Staatsbosbeheer, het waterschap e.d. bieden we onze faciliteiten aan voor het, zo mogelijk samen, organiseren van activiteiten. Waar wenselijk en mogelijk proberen we mensen uit de groene groepen te koppelen aan terreinbeheerders.

**Recreanten** kunnen ook voluit gebruik maken van het NAC. We organiseren, zo mogelijk met recreatieondernemers in de gemeente, ook activiteiten voor hen op het gebied van natuur en milieu.

### 3.4. Normen, waarden en overtuigingen

Ons uitgangspunt is dat kennis, liefde en waardering voor de natuur verantwoord milieuedrag bevordert. Met activiteiten binnen het NAC de Koppel willen we de mensen hiervan bewust maken. Respect voor het milieu en de natuur is daarvoor ook een belangrijke voorwaarde. De natuur heeft voor ons intrinsieke waarde. We hechten veel belang aan de samenwerking tussen belanghebbenden die gebaseerd moet zijn op respect voor elkaar en elkaars mening.

De Koppel werkt professioneel en kostendekkend zonder winstoogmerk. Volgens de statuten bestaan de inkomsten uit bijdragen van de overheid, subsidies, donaties, schenkingen, alle andere verkrijgingen en baten en de opbrengst van de koffiehoeke en verhuur van vergaderruimte.

Onder **visie** verstaan we onze gedroomde verwachting. Het is de inspiratie voor de toekomst, de stip aan de horizon waaraan we bij willen dragen. Onderdelen van de visie zijn:

- Ons omgevingsbeeld
- Gedroomde positie
- Onze succesformule

#### *Ons omgevingsbeeld in de toekomst*

De gemeente Hardenberg is een gemeente met veel groen. De kwaliteit van de natuurgebieden is hoog, de biodiversiteit is gezond. Duurzaamheid, milieu en natuur zijn begrippen die verankerd zijn in het beleid van de gemeente en in de gedachten en het gedrag van inwoners en recreanten binnen de gemeente Hardenberg.

#### *Gedroomde positie*

Wij leveren, als inhoudelijk onafhankelijke organisatie, een belangrijke en herkenbare bijdrage aan het in stand houden en bevorderen van de natuur en het milieu in onze gemeente. Wij zijn een vanzelfsprekende partner voor vraagstukken die hierover spelen binnen de gemeente.

Burgers met een groen initiatief weten ons te vinden.

In het Vechtdal worden we gezien als de locatie voor educatie over en beleving van natuur.

#### *Onze succesformule*

Wij willen onze doelen bereiken door, met onze belanghebbenden, aansprekende activiteitenprogramma's voor verschillende doelgroepen aan te bieden, die het bewust omgaan met natuur en milieu bevorderen. Kennisvergroting leidt tot waardering en omzien. Nieuwe ontwikkelingen in de communicatiemiddelen worden daarbij zoveel mogelijk ingezet.

#### 4 STRATEGISCHE DOELEN

Om deze visie te realiseren zet De Koppel de komende vijf jaar strategisch in op de volgende speerpunten:

- Bezoekersaantal verdubbelen en meer doelgroepen bereiken, met name via de formule Anjerpunt.
  - o Nieuwe vormen van het aanbieden van onze educatieve boodschap zullen het bereik vergroten.
  - o Samenwerking met andere aanbieders, in andere sectoren
  - o De Koppeltuinen bieden nog meer mogelijkheden dan we nu al benutten
  - o Vechtdalbreed werken in het aanbod buiten het onderwijs
  - o Verbeteren marketing en communicatie.
  
- Kennispositie verbeteren
  - o Van de Natuurdatabank, faciliteit beter benutten
  - o Natuur- en duurzaamheidskennis toegankelijker maken
  - o Groen netwerk/overleg Platform faciliteren
  - o Nieuwe groene initiatieven ondersteunen en samenbrengen.
  
- Meer partners zoeken bij overheden, terreinbeheerders en bedrijven.
  - o Dit kunnen zowel financiële als inhoudelijke partners zijn. Prioriteit bij waterschap Vechtstromen en Staatsbosbeheer
  - o Vechtdalbreed: buiten de gemeentegrens werken is nodig gezien de schaalvergroting, partners en overheidsfusies. Brede samenwerking is nodig zowel horizontaal als verticaal. Dat betekent andere overheden, OCH en bedrijven zo mogelijk structureel aan ons verbinden.
  
- Vrijwilligers en team verder professionaliseren
  - o Professionalisering vrijwillige gastheren en -vrouwen is aandachtspunt
  - o Professionele locatie en voorzieningen
  - o Kostendekkend zijn, ook via opdrachten, inkomsten, etc.
  - o Duurzaam zijn: energieneutraal gebouw

Deze speerpunten worden uitgewerkt in een meerjarenplan en vervolgens in de jaarplannen.

Natuuractiviteitencentrum De Koppel  
Anjerpunt Hardenberg  
Vechtstraat 8  
7772AX Hardenberg  
[info@dekoppel.com](mailto:info@dekoppel.com)  
[www.dekoppel.com](http://www.dekoppel.com)  
[www.facebook.com/natuuractiviteitencentrumdekoppel](https://www.facebook.com/natuuractiviteitencentrumdekoppel)  
twitter @dekoppel1